



Председатель Совета директоров  
ПАО «Транснефть», министр энергетики  
Российской Федерации  
А.В. Новак

A stylized, handwritten signature in black ink, consisting of several loops and a long horizontal stroke.



Председатель Правления,  
Президент ПАО «Транснефть»  
Н.П. Токарев

A handwritten signature in black ink, featuring a prominent, sweeping stroke that curves upwards and then downwards.

# Обращение Председателя Совета директоров и Президента

GRI 102-14

## УВАЖАЕМЫЕ КОЛЛЕГИ!

Представляем вашему вниманию Отчет об устойчивом развитии ПАО «Транснефть» за 2018 год. Документ подготовлен в соответствии с политикой системы «Транснефти» по раскрытию информации о существенных аспектах деятельности Группы, а также международными стандартами Глобальной инициативы по отчетности. Отчет представляет в систематизированном виде ключевые показатели, а также результаты деятельности системы «Транснефти» в сфере устойчивого развития за отчетный период.

В 2018 году ПАО «Транснефть» отметило свое 25-летие. Эта круглая дата в истории Группы ознаменовалась не только целым рядом серьезных производственных достижений, но и определенным смещением основных акцентов и приоритетов деятельности предприятий системы, переосмыслением корпоративной парадигмы Группы.

Если в предыдущие десятилетия главный вектор развития системы «Транснефть» был нацелен в первую очередь на строительство новых магистральных трубопроводов и сопутствующей инфраструктуры, то на новом этапе истории

Группы на передний план вышла задача модернизации и повышения эффективности использования имеющихся мощностей, создания и внедрения в производство передовых, наукоемких технологий.

Деятельность Группы последовательно развивается, охватывая, помимо транспортировки энергоресурсов, широкий круг отраслевых задач в производственной, научно-исследовательской и сервисной сферах.

Эти достижения – заслуга коллектива Группы. Заслуга тысяч тружеников, достойно выполняющих свои обязанности на рабочих местах в системе, раскинувшейся от Балтики до Тихого океана и от Заполярья до побережья Черного моря.

В Отчете об устойчивом развитии мы постарались рассказать об этих замечательных людях и об их профессиях, показать производственные достижения Компании не просто в виде сухих цифр и графиков, а раскрывая человеческое измерение системы, имя которой – «Транснефть».

## Общие показатели и результаты деятельности Компании

В 2018 году ведущие мировые рейтинговые агентства, включая Moody's, S&P и RAEX, подтвердили или улучшили рейтинги ПАО «Транснефть». Согласно рейтингу Brand Finance, ПАО «Транснефть» стало самым быстрорастущим брендом в нефтегазовом секторе (стоимость бренда выросла на 53 %

до 58,9 млрд рублей). Предприятия Группы показали высокие результаты в целом ряде специализированных конкурсов отраслевого, регионального и всероссийского уровня в информационной, социальной, экологической и инновационной сферах.

## Финансово-экономические показатели

В 2018 году выручка Группы по Международным стандартам финансовой отчетности (МСФО) выросла на 10,8 % и составила 979,958 млрд рублей преимущественно за счет роста выручки от оказания услуг по транспортировке нефти и нефтепродуктов, от реализации нефти на экспорт, а также стивидорных услуг, дополнительных услуг порта и услуг флота.

Одновременно произошло снижение капитальных затрат на 4,2 млрд рублей при запланированном значении 3,8 млрд рублей и операционных затрат на 5,0 млрд рублей при плане в 4,7 млрд рублей.

Совокупный объем налоговых отчислений в 2018 году составил 85,1 млрд рублей.

## Инвестиционная программа

Объем финансирования инвестиционной программы в 2018 году составил 63,8 млрд рублей, направленных главным образом на реализацию проектов расширения пропускной способности действующих магистральных нефтепроводов и нефтепродуктопроводов.

В сентябре 2018 года Группа приобрела 50 % уставного капитала компании Omirico Limited, под косвенным

контролем которой находилось 50,1 % акций ПАО «НМТП» (Новороссийский морской торговый порт). В результате приобретения эффективная доля Группы в ПАО «НМТП» увеличилась с 37,07 % до 63,08 % (по МСФО), вследствие чего Группа получила контроль над ПАО «НМТП» и его дочерними компаниями. В январе 2019 года контрольный пакет акций ПАО «НМТП» в размере 50,1 % переведен в прямое владение ПАО «Транснефть».

## Импортозамещение

Продолжается работа по повышению доли закупаемого отечественного оборудования в структуре закупок Группы. В 2018 году этот показатель был планово доведен до уровня 94 % – на 1 % выше, чем в 2017 году.

В 2018 году состоялся запуск в эксплуатацию завода АО «РУССКИЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКИЕ ДВИГАТЕЛИ» (АО «РЭД», Челябинск),

созданного совместно с итальянскими партнерами для производства электродвигателей.

Ведутся работы по созданию производства противотурбулентных присадок в особой экономической зоне «Алабуга» (Республика Татарстан).

## Обеспечение надежности, безопасности и эффективности

В 2018 году Группа продолжала эффективную работу по повышению уровня безопасности труда, промышленной, пожарной, экологической безопасности, энергосбережению, совершенствованию методов и технологий диагностики, обслуживанию и ремонту объектов трубопроводного транспорта.

По данным исследования, проведенного компанией KPMG, значение удельной аварийности при транспортировке по магистральным трубопроводам ПАО «Транснефть» в 2017 году было в 24 раза ниже медианного значения среди

компаний-аналогов (0,06 против 1,39). В 2018 году данный показатель сохранялся на уровне 0,059. Количество криминальных врезок сократилось на 26,6 % по сравнению с 2017 годом.

Продолжается масштабная работа в сфере энергосбережения. Актуальность данной задачи обусловлена тем, что ПАО «Транснефть» является одним из крупнейших потребителей электроэнергии в России: на долю Группы приходится порядка 1,3 % от общего энергопотребления в стране.

## Кадровая политика

Обеспечивается высокий стабильный уровень показателей эффективности кадровой политики. Значения показателей эффективности управления персоналом, таких как текучесть кадров, коэффициент укомплектованности и другие, в целом по Группе Транснефть соответствуют установленным

Долгосрочной программой развития целевым значениям. Реализуется широкий комплекс мер по мотивации, профессиональному развитию и социальной поддержке работников, в том числе молодых специалистов.

## Экология

Удельные выбросы загрязняющих веществ в атмосферу в 2018 году снизились на 0,002 кг/т (1,05 %) относительно предыдущего года и составили 0,1514 кг/т. План по снижению удельного выброса загрязняющих веществ в атмосферу на 2018 год выполнен в полном объеме. В 2018 году введено 12 станций очистки сточных вод общей производительностью 27 тыс. м<sup>3</sup>/сут.

Реализован целый комплекс природоохранных мероприятий и проектов по сохранению экосистем и биоразнообразия, в том числе проекты по очистке Арктики, программы по сохранению и восстановлению популяций зубров, амурских тигров, аистов, редких птиц и другие.

## Социальные и благотворительные проекты

Среди наиболее значимых социальных проектов ПАО «Транснефть» в 2018 году стало продолжение реализации Корпоративной школьной программы. География этого проекта охватывает 169 населенных пунктов в регионах присутствия Группы на территории восьми федеральных округов. В программе планируется поддержка 241 школы. 2018 год был объявлен в Российской Федерации Годом волонтера, в связи с этим в Группе Транснефть запущена корпоративная программа добровольчества сотрудников ПАО «Транснефть» и организаций системы «Транснефть» «Помогаем добрым делом».

В 2018 году участниками волонтерского движения стали более 40 тыс. добровольцев – сотрудников Группы Транснефть, реализовано свыше 850 волонтерских проектов. Помощь добровольцев получили более 54 тыс. человек.

Продолжается работа по развитию социальной инфраструктуры, поддержке коренных малочисленных народов, улучшению инвестиционного климата в регионах.

ПАО «Транснефть» оказывает поддержку Музеям Московского Кремля, Государственной Третьяковской галерее, Ассоциации народных художественных промыслов России, выступает в качестве спонсора таких мероприятий, как Международный военно-музыкальный фестиваль «Спасская башня», российско-американский проект «Диалог Форт Росс», и многих других.

Развитие многоплановой деятельности ПАО «Транснефть» обеспечивает реализацию масштабных задач как в производственной сфере, так и в других областях, включая социально-экономическое развитие регионов, защиту окружающей среды, укрепление международного сотрудничества.

В представляемом Отчете приводится подробная информация и комплексный анализ деятельности ПАО «Транснефть» с учетом задач и перспектив экономического развития России.